



Un soutien durable
à la société belge,
doublé d'un solide résultat net

Conférence de presse Belfius
Résultats semestriels 2021
06.08.2021

Bancassureur universel et intégré
actif dans la gestion d'actifs & les marchés financiers

Retail

proposition de valeur basée sur un mix « digital & humain » innovant,
via des canaux propres & un partenariat stratégique avec Proximus,
comprenant un soutien aux personnes plus vulnérables

Positionnement contemporain solide en Private & Wealth
Investissements meaningful ayant un impact tangible sur la
société

Solutions complètes pour les
Entreprises & Entrepreneurs

Banque leader dans le secteur public

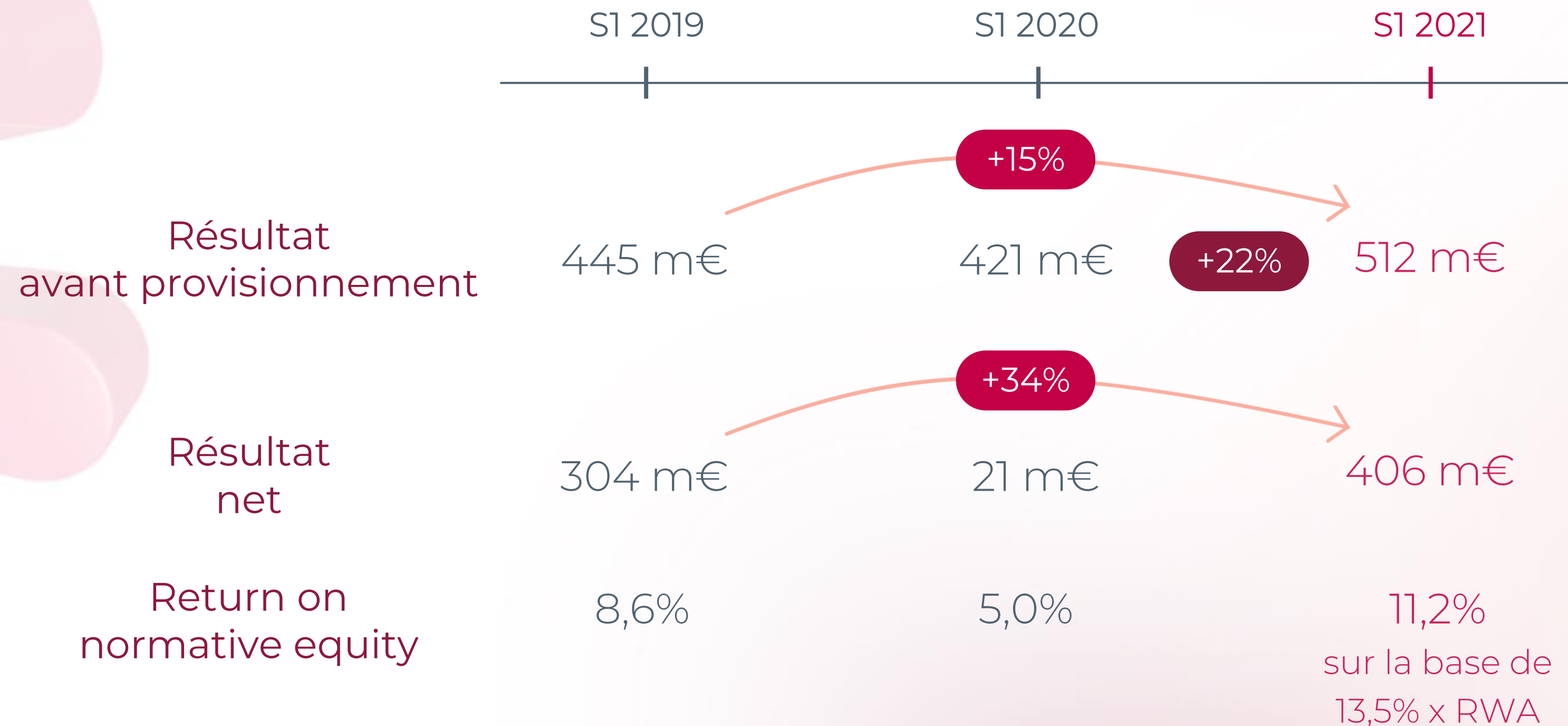
RISK & COMPLIANCE
(AML, CETI, Risque opérationnel)

GESTION FINANCIÈRE
(ALM, liquidité, ratio C/I,
rentabilité)



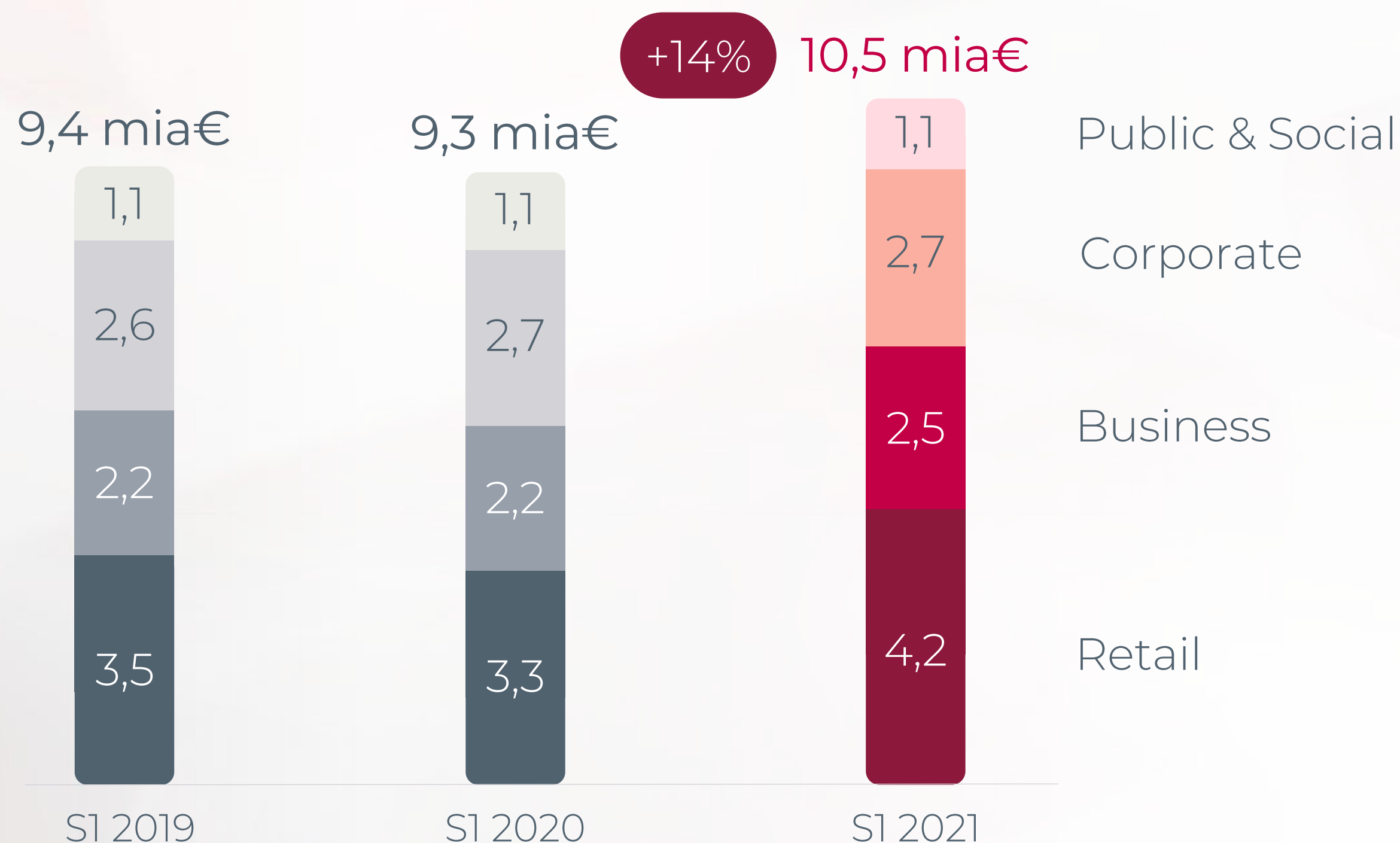
Clients
très satisfaits,
société belge
& talents belges

La stratégie Inspire 2025 génère de solides résultats grâce à la croissance dans tous les segments de clients et la diversification des revenus



Production record de plus de 10 milliards d'euros de nouveaux financements LT pour tous les segments

Production financements LT



Part de marché la plus récente (estimation)

16,1%

comparé à 15,1% en 2014
Production Crédits
hypothécaires

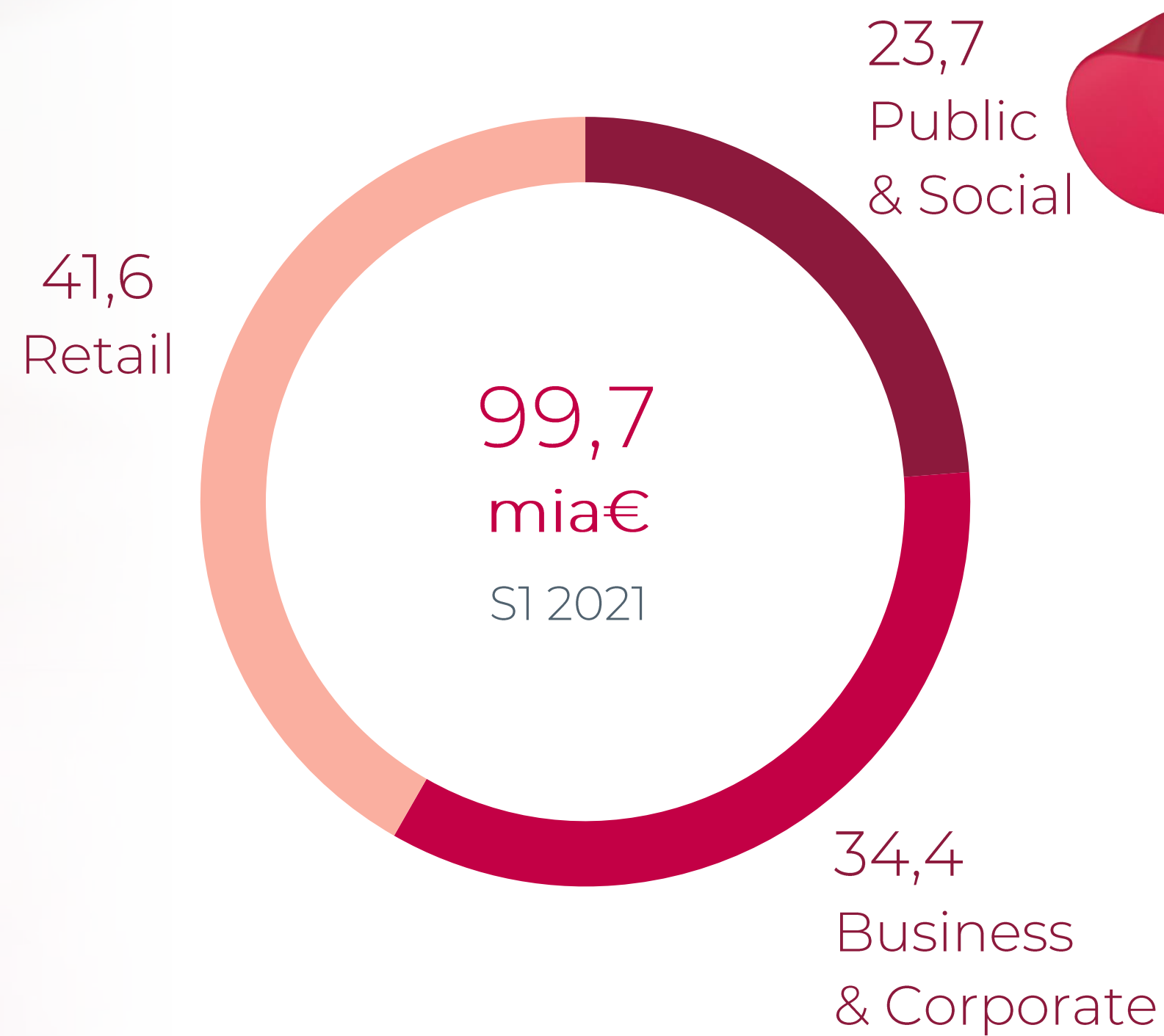
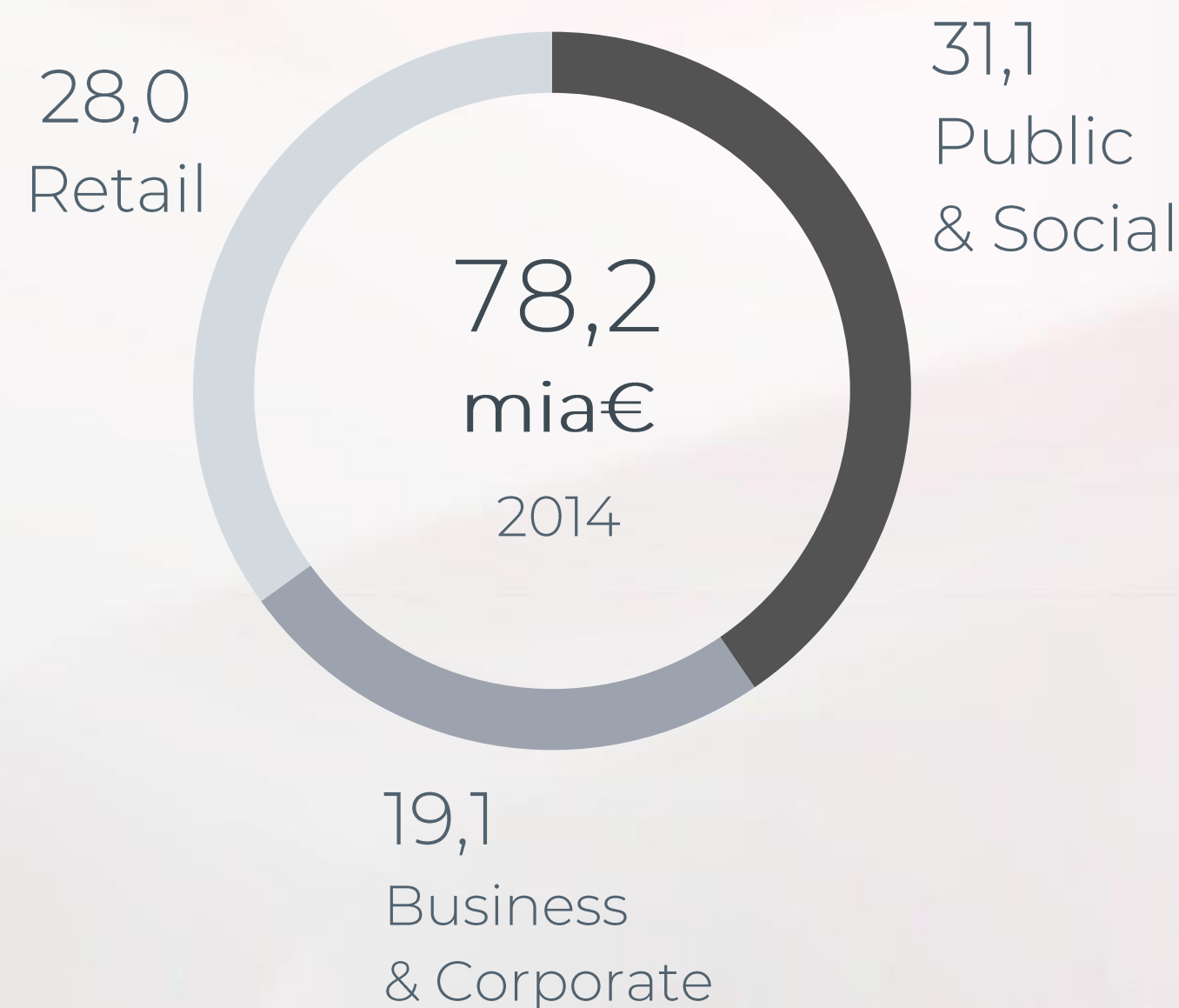
17,3%

comparé à 12,8% en 2013
Encours Crédits LT & CT
Business

17,5%

comparé à 8% en 2013
Encours Crédits LT & CT
Corporate

Près de 100 milliards d'euros de crédits CT et LT,
encours équilibré mais réparti différemment entre
les segments



Activités
commerciales
diversifiées

Belfius confirme sa position de leader sur les marchés financiers

Acteur ECM & DCM le plus actif sur le marché belge

9

Transactions ECM

1,23 milliards

Valeur totale des
transactions

37

Transactions DCM

6,1 milliards

Financement
alternatif

Activités
commerciales
diversifiées

Un an après le début du soutien fourni par Belfius dans le cadre de la crise du Covid-19, le report des paiements prend fin comme prévu et les remboursements reprennent quasi normalement

44.270 clients
ont reçu
une aide

Reports de paiement accordés
(Febelfin & contractuels)

Encours restant montant
des moratoires

Pickup rates
(sur les moratoires expirés)

Entreprises, entrepreneurs,
secteur public

6,6 mia€

902 m€

97,8%

Business &
Corporate

100%

Secteur
public

Particuliers

3,1 mia€

85 m€

99,5%

Belfius a joué un rôle précurseur en ce qui concerne les mesures de soutien liées au Covid-19

Soutien via crédits COVID 1.0

1.444

demandes satisfaites pour un montant de 474 m€

191

crédits actifs pour un montant de 28 m€

Soutien via crédits COVID 2.0

733

demandes satisfaites pour un montant de 82,4 m€

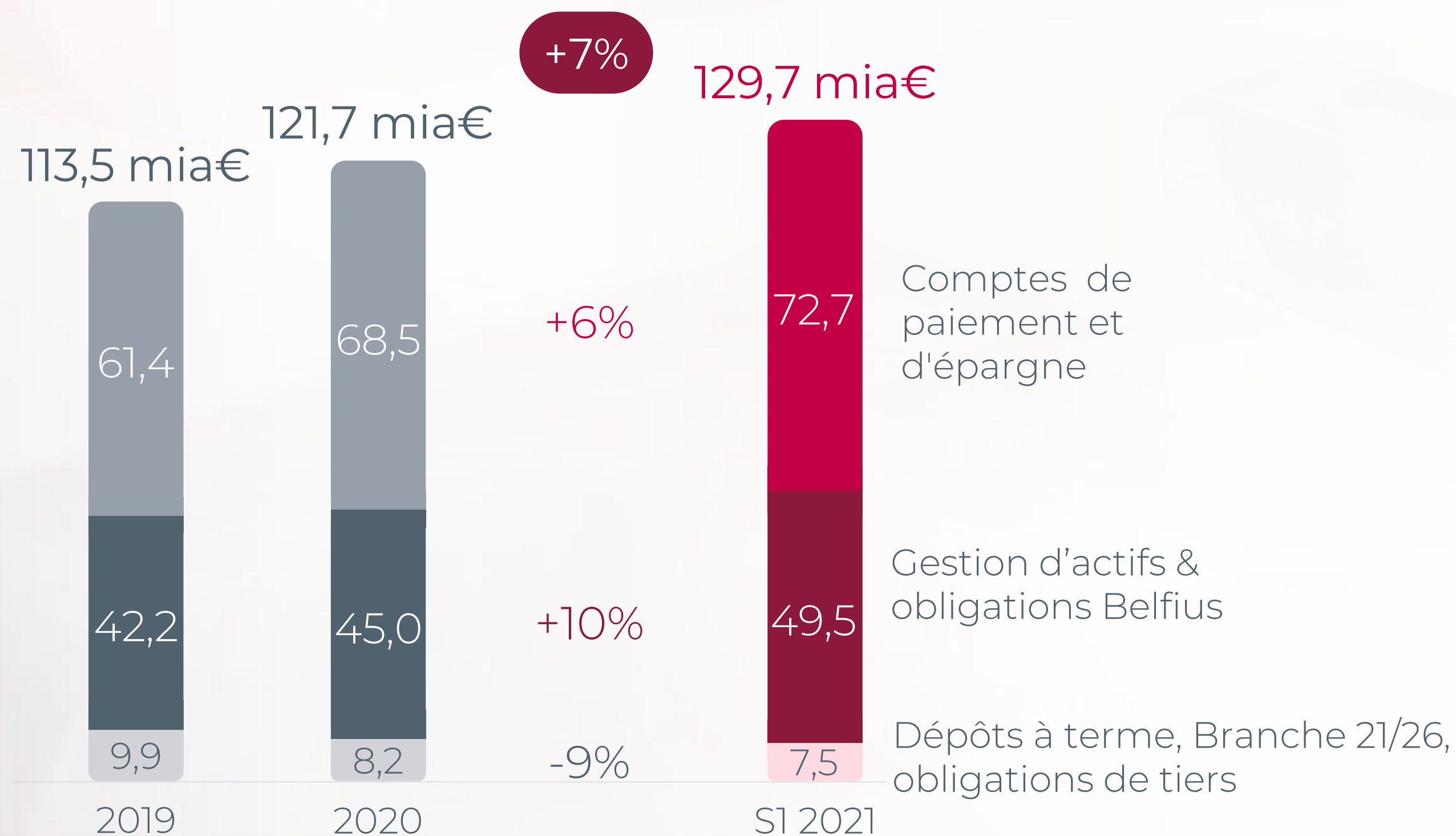
547

crédits actifs pour un montant de 68 m€

Entrepreneurs
& entreprises,
secteur public

Hausse inédite de 7% de l'encours de l'épargne & des investissements des clients particuliers

Encours de l'épargne et des investissements



Activités
commerciales
diversifiées

4,8 mia€

Croissance
organique de
l'épargne & des
investissements des
clients particuliers

Gestion d'actifs &
obligations Belfius

1,4 mia€

Croissance
organique

3,1 mia€

Effet de marché

Croissance organique sans effets de marché

Succès croissant pour l'épargne & les investissements auprès des clients Private & Wealth

Activités
commerciales
diversifiées

15.348

Augmentation
des clients

58

Wealth managers

137

Private bankers

Encours

Épargne & investissements

49,9 mia€

+12%

Accroissement

Épargne & investissements

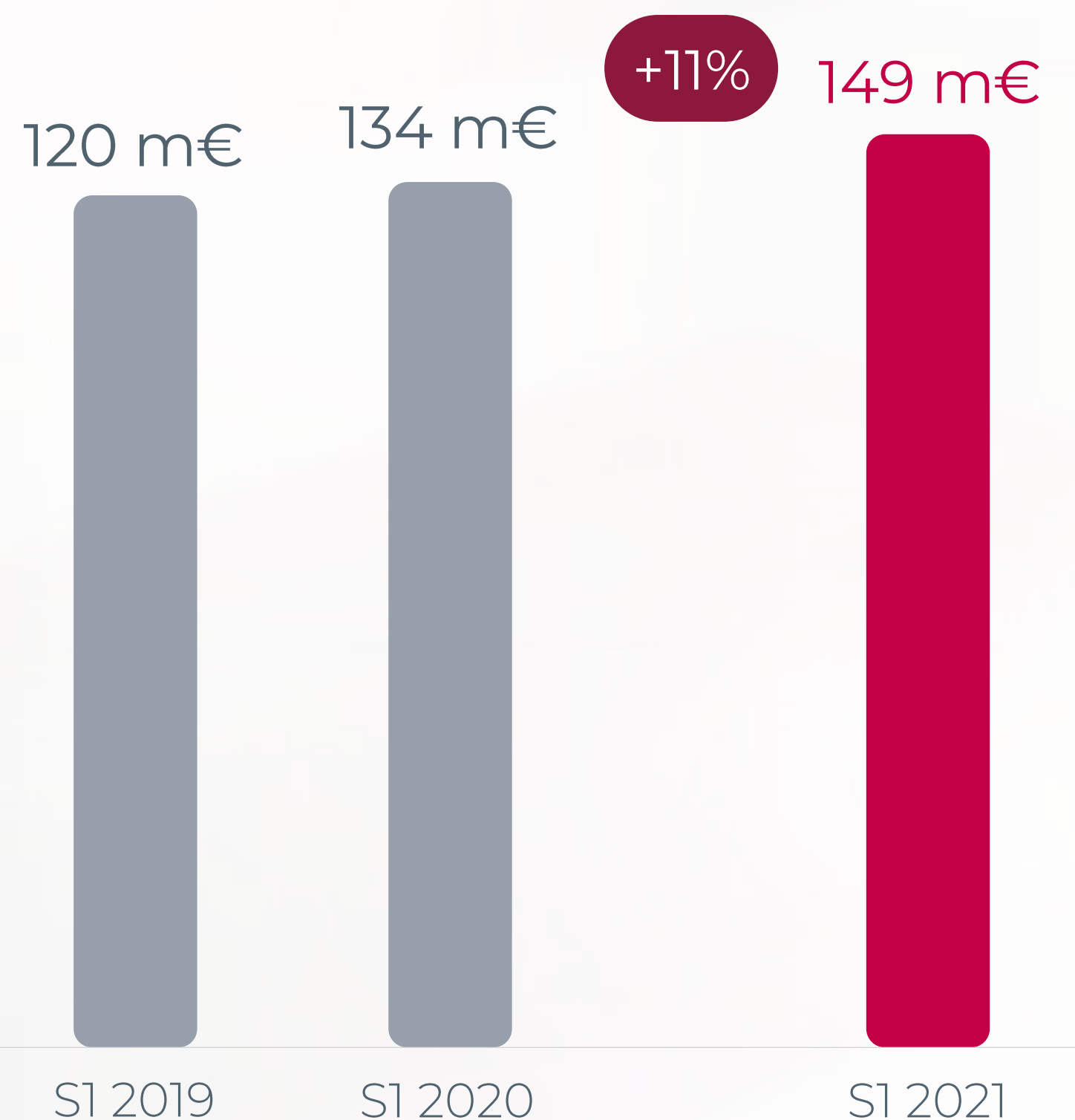
5,4 mia€



180.000
comptes sociaux
pour soutenir
les personnes
les plus vulnérables
dans notre société

Solidité du modèle de bancassurance dans les assurances Non-Vie

Primes Non-Vie Bancassurance



Activités
commerciales
diversifiées

90,1%

Net Combined
Ratio Bancassurance
(avant impact des inondations)

Ratios Cross-sell

84%

Assurances
incendie et familiale

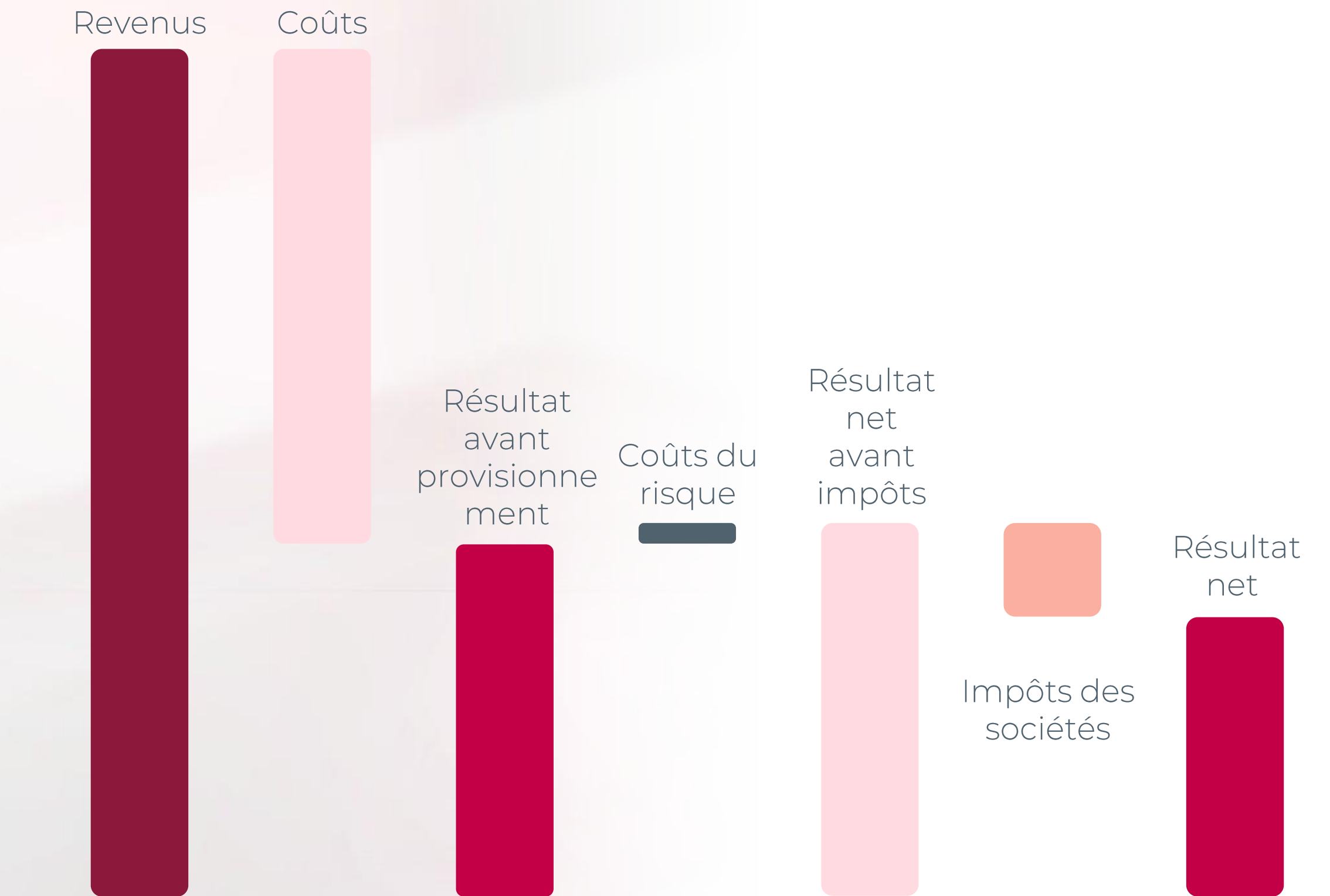
130%

Assurances
solde restant dû

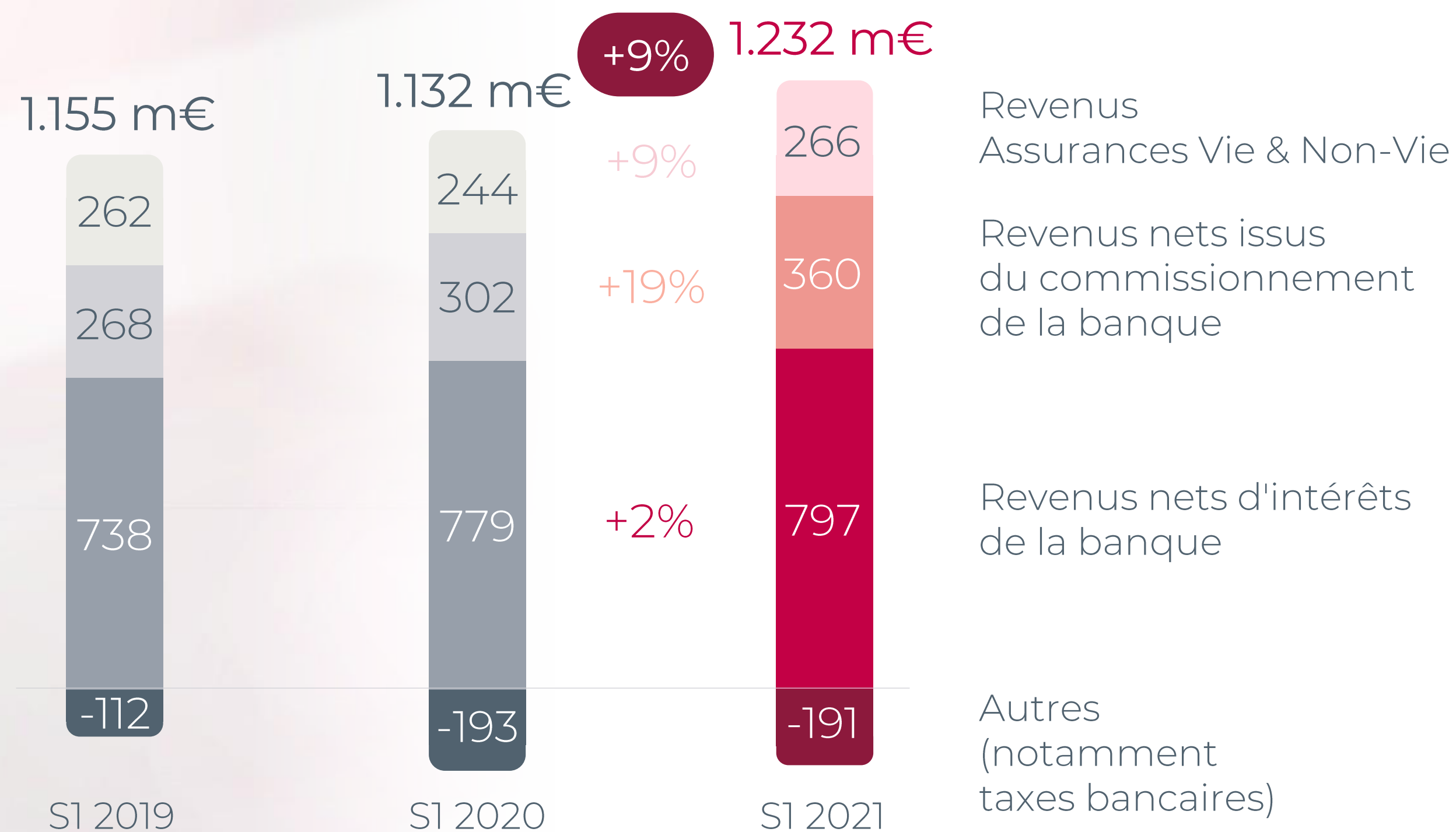


Les activités
commerciales diversifiées
génèrent
de solides résultats financiers

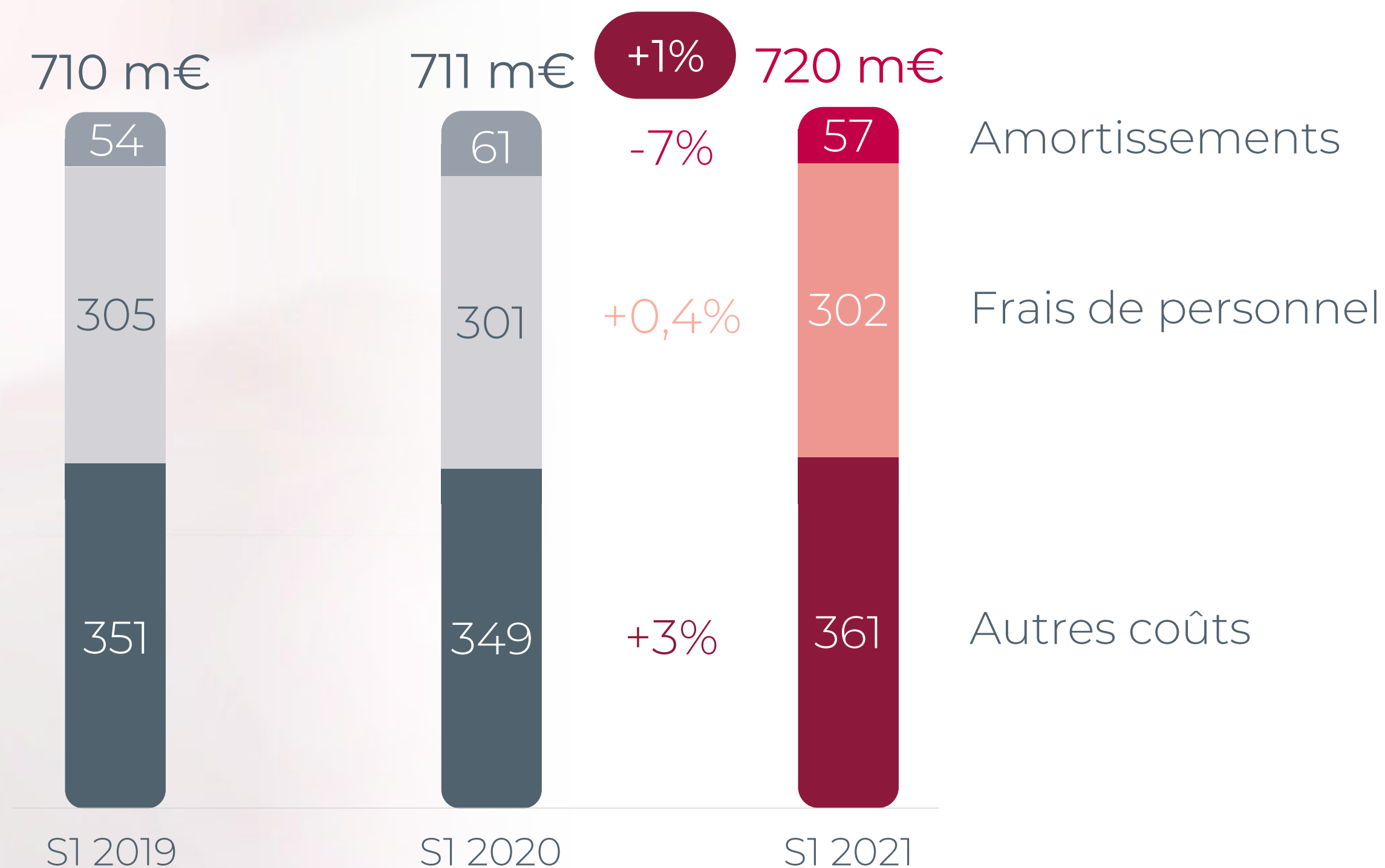
Composition du résultat net



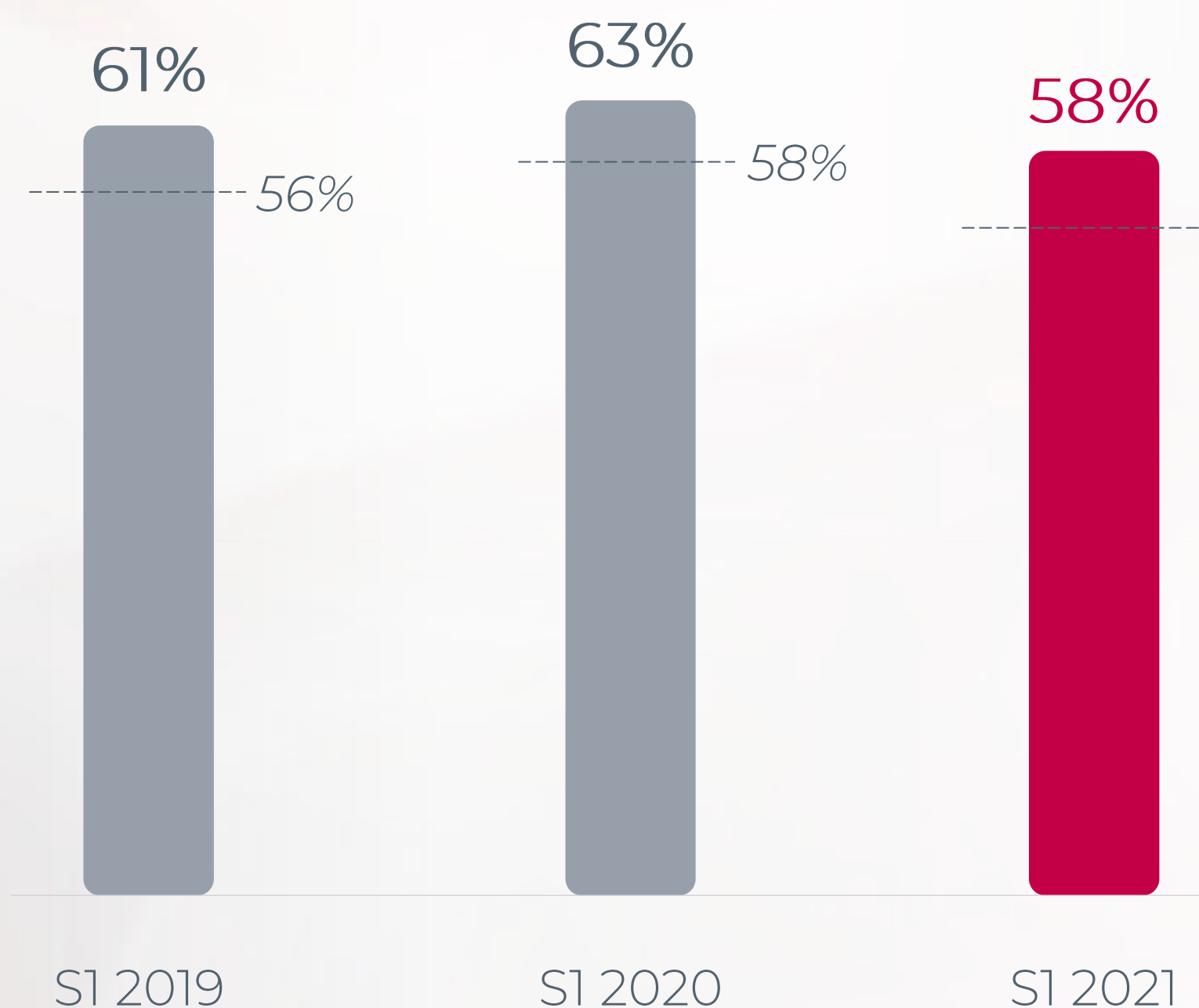
Les revenus progressent de 9% grâce à la croissance de toutes les composantes de revenus



Gestion stricte des coûts, même avec une croissance commerciale solide



De solides résultats commerciaux
combinés à une gestion stricte des coûts :
le ratio Cost-Income, un solide levier

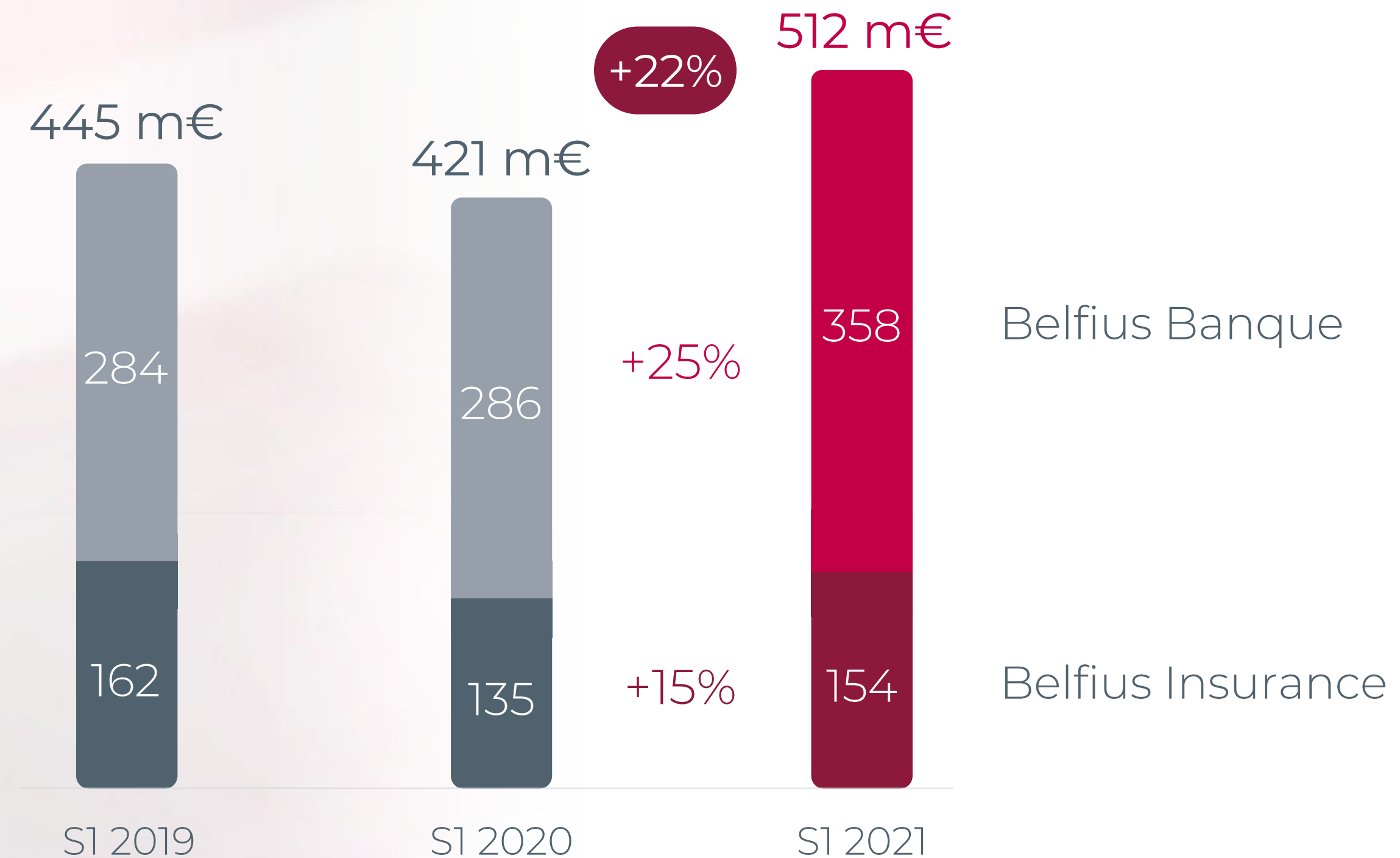


53%

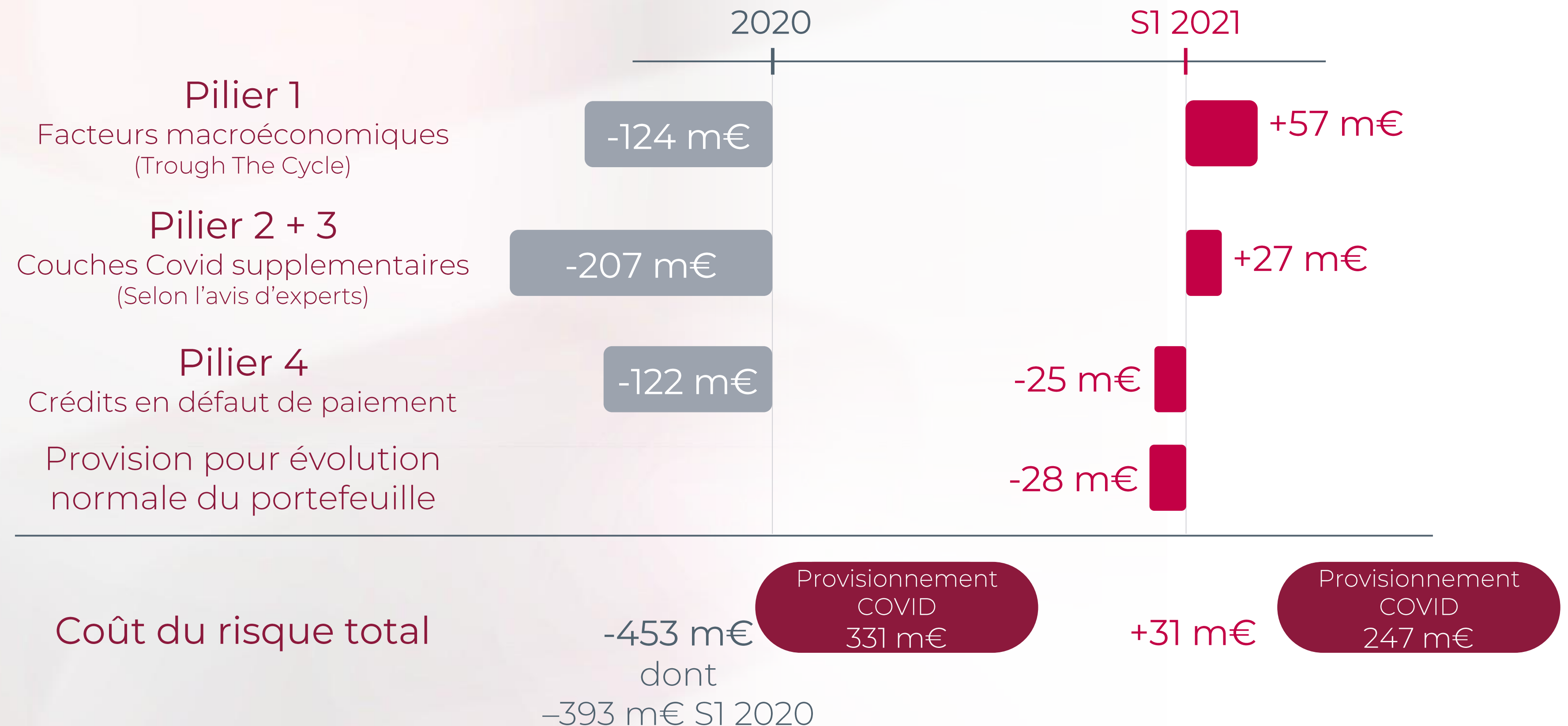
Ratio Cost-
Income ajusté
PF avec taxes
sectorielles
linéaires

<60%
Ambition

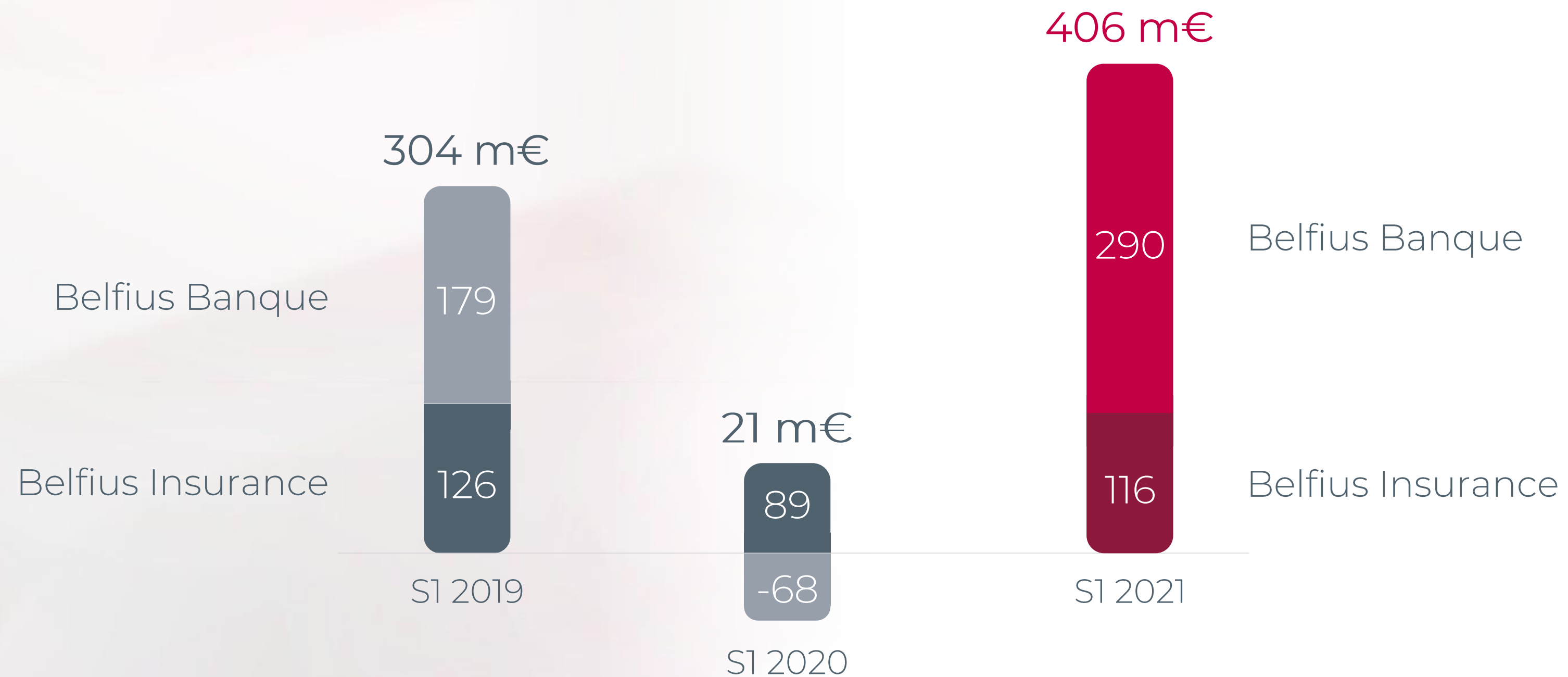
Hausse de 22% du résultat avant provisionnement à un niveau historique



Le coût du risque diminue également grâce à l'amélioration de l'environnement économique et aux mesures de soutien



Résultat solide de 406 millions d'euros après impôts avec une contribution majeure de Belfius Banque

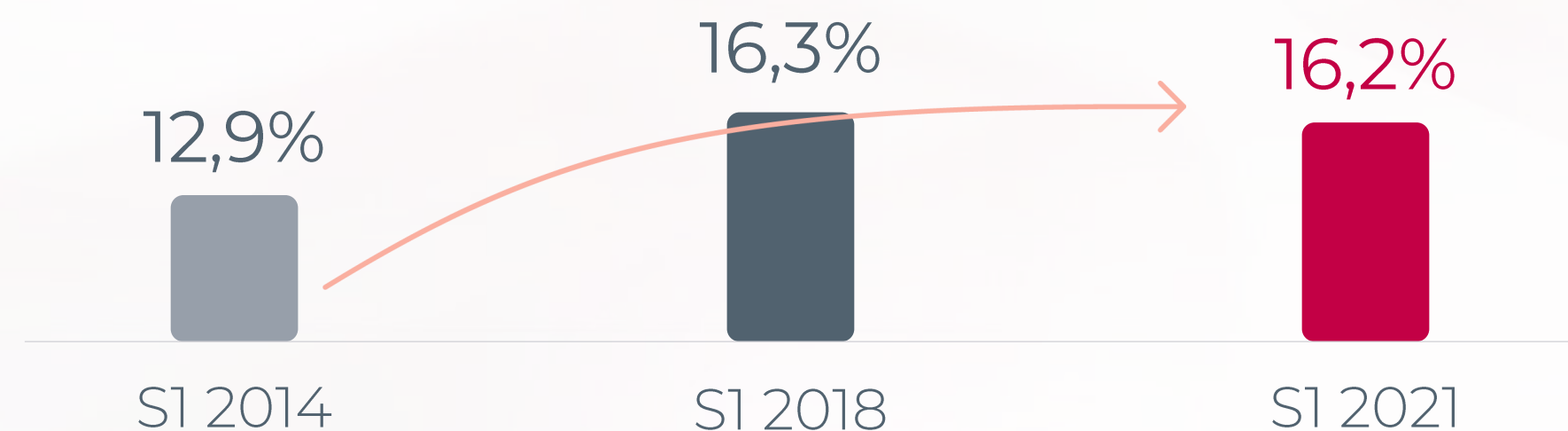


Amélioration sensible de la rentabilité combinée à une solidité durable

Résultat net



Ratio CET 1
(fully loaded)



Return
on Equity
(RoE)



Croissance durable
du résultat net

Le ratio CET 1 atteste
le rétablissement et
le maintien de la
solidité

Amélioration
soutenue du RoE



Le stress test réalisé en
juillet 2021 par l'ABE
confirme la forte solidité
de Belfius grâce à une
stratégie pertinente et
une saine gestion
financière et
des risques

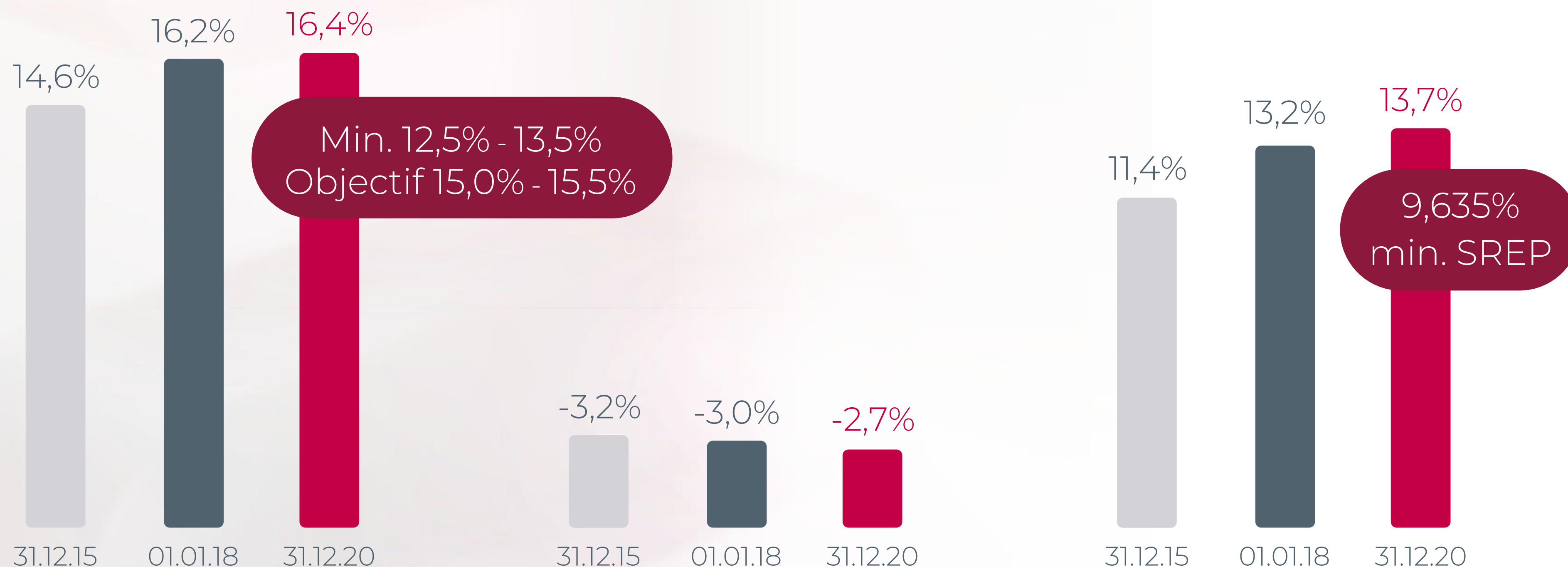
Solidité la plus forte jamais enregistrée auparavant pour Belfius

Stress test

Point de départ du ratio CET 1
(fully loaded)

Baisse du ratio CET 1
(fully loaded)

CET 1 après le stress test
(fully loaded)



Belfius démontre une résilience nettement supérieure à la moyenne des banques européennes

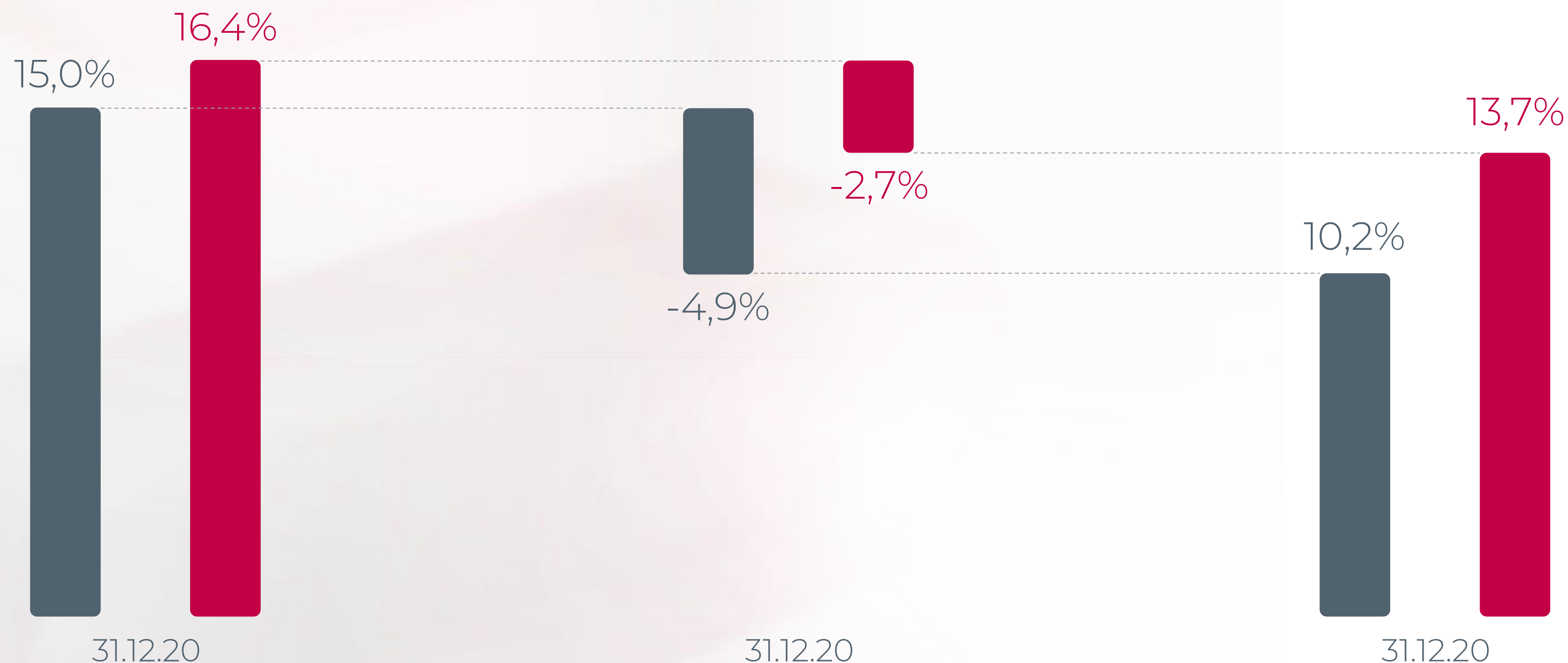
Stress test

■ Moyenne du stress test 2021 de l' ABE ■ Belfius

Point de départ du ratio CET 1
(fully loaded)

Baisse du ratio CET 1
(fully loaded)

CET 1 après le stress test
(fully loaded)



Belfius est dans le top 10 des banques les plus résilientes au stress test

Stress test

Depletion CET 1 ratio (fully loaded)

Delta Adverse 2023-2020
Fully loaded

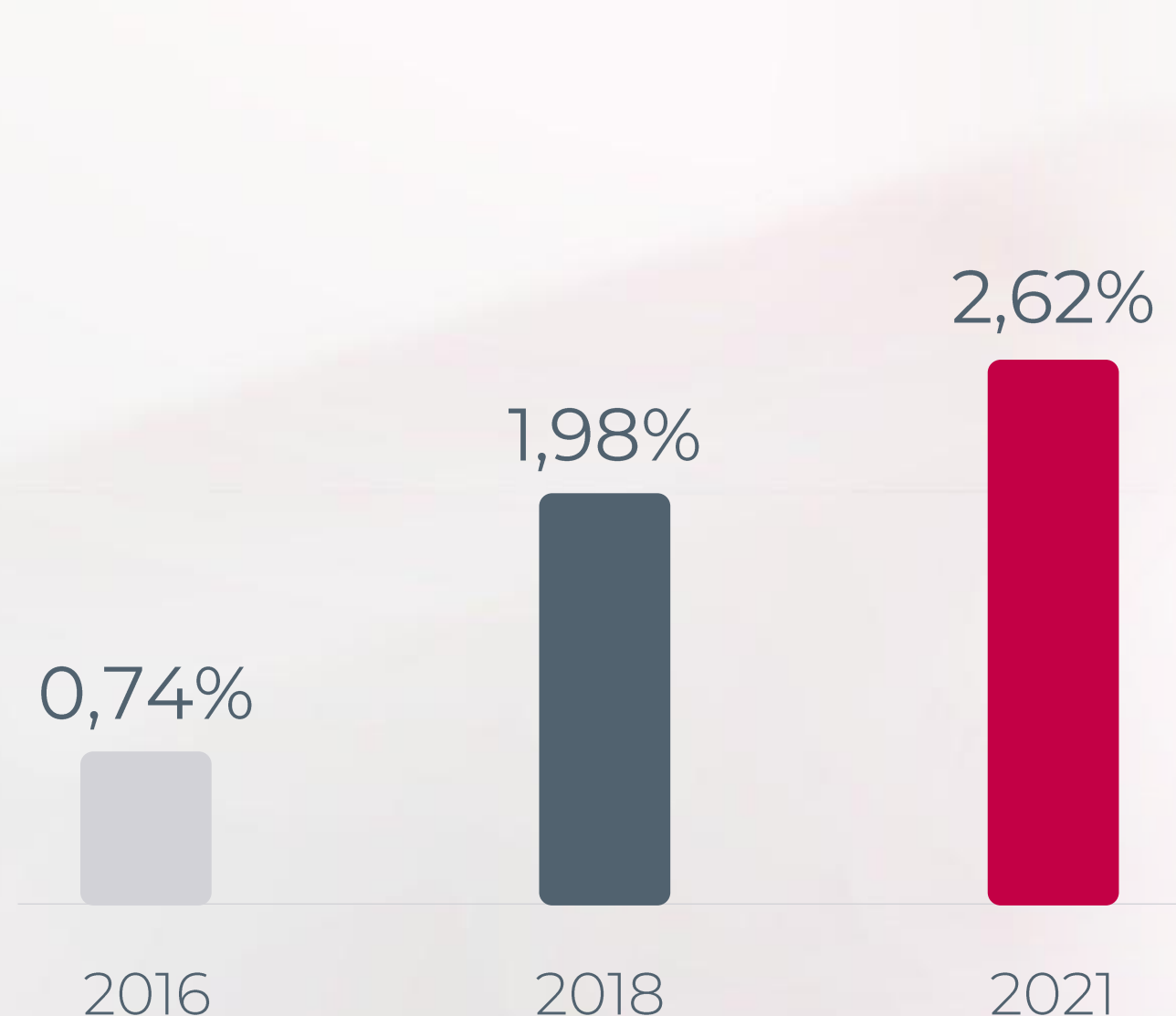
-270

- Lämförsäkringar Bank AB (publ)
- Bank Polska Kasa Opieki SA
- Bankinter, S.A.
- SBAB Bank AB – group
- Powszechna Kasa Oszczednosci Bank Polski SA
- Swedbank — group
- DNB Bank Group
- Banco Santander S.A.
- Volkswagen Bank
- Belfius Banque SA**
- Caixa Geral de Depósitos, SA
- OTP Bank Nyrt.
- Banco Bilbao Vizcaya Argentaria S.A.
- KBC Group NV
- Skandinaviska Enskilda Banken — group
- Nordea Bank Abp
- Erste Group Bank AG
- Banco Comercial Português, SA
- Svenska Handelsbanken — group
- ABN AMRO Bank N.V.
- BNP Paribas
- ING Groep N.V.
- Raiffeisen Bank International AG
- Intesa Sanpaolo S.p.A.
- Mediobanca - Banca di Credito Finanziario S.p.A.
- DZ BANK AG Deutsche Zentral-Genossenschaftsbank
- COMMERZBANK Aktiengesellschaft
- Confédération Nationale du Crédit Mutuel
- Bank of Ireland Group plc
- Banco de Sabadell S.A.
- Société générale S.A.
- Groupe BPCE
- Landesbank Hessen-Thüringen Girozentrale
- Bayerische Landesbank
- UniCredit S.p.A.
- OP Osuuskunta
- Deutsche Bank AG
- Banco BPM S.p.A.
- Nykredit Realkredit
- Groupe Crédit Agricole
- Jyske Bank
- Landesbank Baden-Württemberg
- HSBC Continental Europe
- Danske Bank
- AIB Group plc
- Coöperatieve Rabobank U.A.
- Nederlandse Waterschapsbank N.V.
- La Banque Postale
- BNG Bank N.V.
- Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

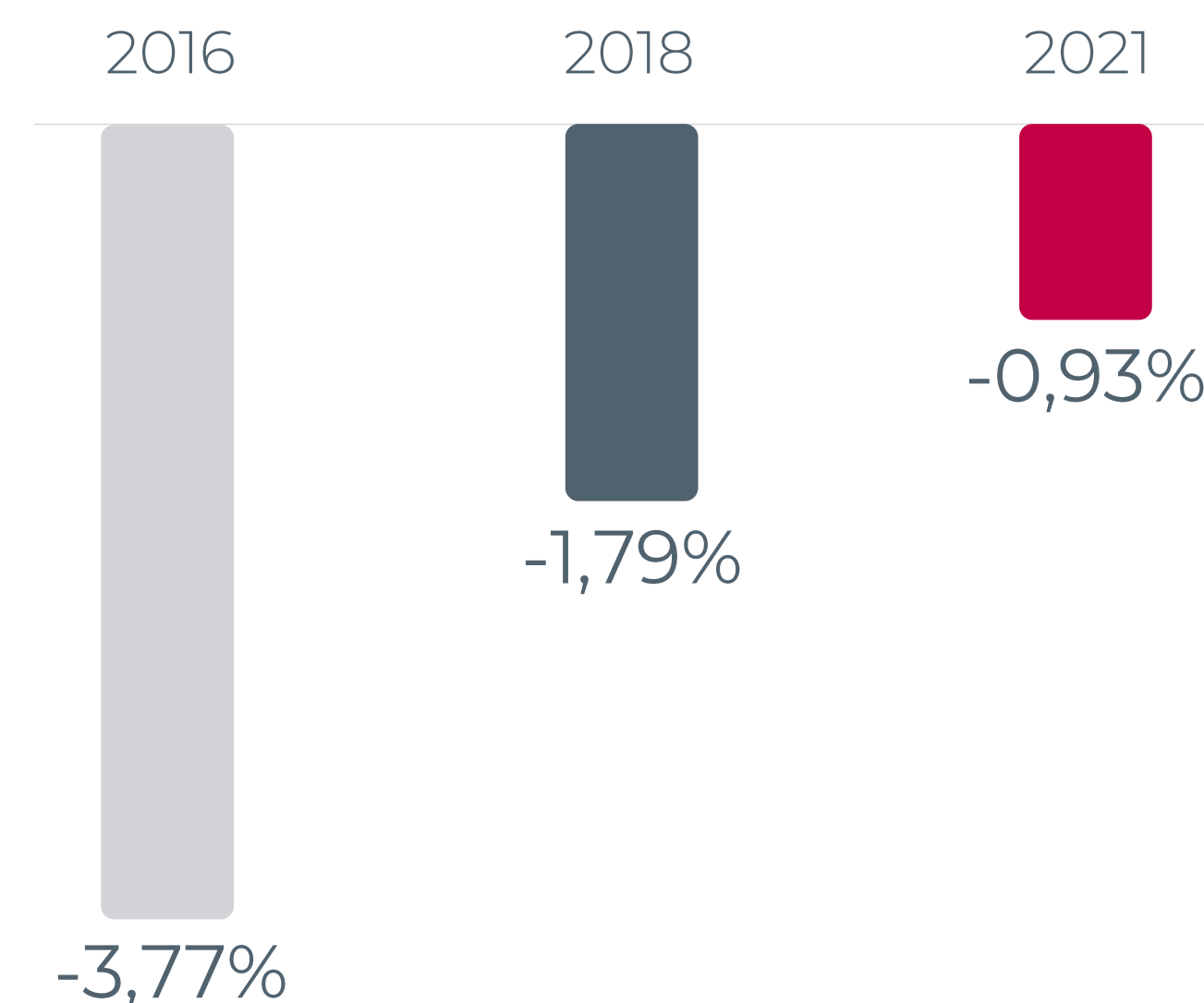
Cette excellente résilience est le résultat de la pertinence de la stratégie, visant à diversifier la base de revenus, associée à une gestion saine des risques

Stress test

Contribution du P&L au CET1 dans le scénario adverse



Contribution du risque de marché dans le scénario adverse (P&L et capital)





La très bonne résilience
de Belfius aux chocs
financiers extrêmes lui
permet d'aborder l'avenir
avec confiance et de
poursuivre sa stratégie de
croissance afin de soutenir
pleinement l'économie
belge et ses talents

Excellents résultats commerciaux

10,5 mia€

Soutien à l'économie
belge via des crédits
CT et LT

129,7 mia€

Encours de l'épargne &
des investissements
des clients particuliers

149 m€

Primes Non-Vie
Bancassurance

Résultats financiers solides

512 m€

Résultat avant
provisionnement

406 m€

Résultat net

10,6 mia€

Fonds propres

11,2%

Return on
normative equity

16,2%

Ratio CET 1

58%

Ratio C/I

130 m€

Dividende proposé

9,3%

Return on Equity



Confiance
grâce à ses excellents résultats
& saine prudence
pour l'avenir
malgré l'impact incertain du
Covid-19 et du variant Delta & du
changement climatique



Q&A



Disclaimer

Les comptes annuels de Belfius sont établis conformément aux *International Financial Reporting Standards* (« IFRS-EU ») approuvés par l'Union européenne. Les états financiers consolidés intermédiaires abrégés sont établis conformément à la norme comptable internationale IAS 34 *Interim Financial Reporting* avalisée par l'Union européenne. Le présent document ne contient aucune offre d'achat ou de vente de titres, ni d'incitation à un achat ou une souscription de titres, en Belgique ou dans une autre juridiction. Ce document contient des déclarations prospectives qui comportent nécessairement des risques et incertitudes, y compris les déclarations sur des plans, objectifs, attentes et intentions. L'attention des lecteurs est attirée sur le fait que les perspectives comportent des risques connus et inconnus et sont soumises à d'importantes incertitudes liées à l'entreprise, l'économie et la concurrence et à des circonstances imprévues, bon nombre d'entre elles étant en dehors du contrôle de Belfius. Si un ou plusieurs de ces risques, incertitudes ou circonstances imprévues se produisaient (produisaient), ou si une hypothèse sous-jacente s'avérait inexacte, les résultats finaux pourraient fortement différer de ceux qui avaient été fixés, attendus, estimés ou extrapolés. Par conséquent, ni Belfius ni personne n'assume de responsabilité quelconque à ce sujet.